

Remarque liminaire : ces références comprennent
les missions effectuées en tant que consultante indépendante (depuis 2015),
les missions effectuées en tant que salariée de la Région Alsace de 2001 à 2015
et les missions en tant que chef de projet à temps partiel (divers employeurs) depuis 2016.

PROJETS

Identification des financements de l'UE pour des projets	2
Montage de projets avec cofinancement de l'UE	2
Gestion de projets avec cofinancement de l'UE	5
Evaluation de projets avec cofinancement de l'UE	6

Programmes

Evaluations de programmes avec cofinancement de l'UE	7
Elaboration de programmes avec cofinancement de l'UE	7
Gestion de programmes avec cofinancement de l'UE	7
Contrôles et audits de projets	8

Formations

Formations : conception et animation des sessions sur les financements de l'UE.....	9
---	---

Autres prestations

Conception de documents dans un contexte européen ou transfrontalier.....	11
---	----



Identification des financements de l'UE pour des projets

Ville de Jepsheim (68)

Identification des financements UE possibles pour les projets communaux (**FEADER, FEDER**).

Novembre 2019-janvier 2020.

Montant facturé pour Européenne : 1.080 euros.

Planète Légumes, les fruits et légumes d'Alsace

Programme **INTERREG North West Europe** : évaluation de l'éligibilité potentielle d'un projet transnational de recherche sur l'amélioration du goût des fruits et légumes.

Avril-Mai 2019.

Montant facturé pour Européenne : 360 euros.

Toulouse Métropole

Etude sur l'optimisation de l'accès aux financements européens (fonds structurels et programmes sectoriels) : analyse de la gouvernance interne et des actions à mener vis-à-vis des partenaires externes notamment dans la perspective des fonds européens post-2020.

En partenariat avec l'ADIT et SynappCity.

Janvier à avril 2018.

Montant facturé pour Européenne : 2.920 euros.

Montage de projets avec cofinancement de l'UE

SNCF Réseau

- Programme **CEF transport** : accompagnement à la conception, la rédaction et la soumission de **5 projets** En partenariat avec SynappCity et Symbios Funding and Consulting GmbH.
 - Etudes sur le renouvellement de la voie Lauterbourg-Strasbourg.
Mars à avril 2019, projet **accepté**, subvention UE 50% : 4 millions d'euros.
Montant facturé pour Européenne : 8.000 euros
 - Travaux de modernisation du nœud de Mulhouse.
Décembre 2019 à février 2020, projet **accepté**, subvention UE 30% : 13,19 millions d'euros.
Montant facturé pour Européenne : 8.000 euros.
 - Etudes de capacité de la ligne Metz-Luxembourg
Janvier-Février 2020, projet **accepté**, subvention UE 50% : 1,99 million d'euros.
Montant facturé pour Européenne : 6.000 euros.
 - Travaux de rallongement des quais dans 8 gares de la ligne Metz-Luxembourg
Janvier-Février 2020, projet rejeté.
Montant facturé pour Européenne : 7.000 euros.
 - Réseau express métropolitain de Strasbourg : études
Janvier-Février 2020, projet rejeté.
Montant facturé pour Européenne : 6.000 euros.

- Programme **INTERREG Rhin Supérieur : 3 projets.**
 - Projet sur les études pour le raccordement ferroviaire de l'Euro-Airport : rédaction du dossier et dépôt auprès du Secrétariat conjoint (cofinancement accordé au 1^{er} semestre 2016)
Octobre 2015 à février 2016, projet **accepté**.
Montant facturé pour Européenne : 1.700 euros.
 - Projet « NeuWiStra » : études pour l'amélioration de la ligne ferroviaire transfrontalière Neustadt (Allemagne) – Wissembourg (France) – Strasbourg (France).
Juillet à novembre 2018, projet **accepté**.
Montant facturé pour Européenne : 4.500 euros.
 - Projet « CRF Link » : études pour la réactivation de la ligne ferroviaire transfrontalière Colmar (France) -Freiburg (Allemagne)
Septembre 2019 à janvier 2020, projet **accepté**, subvention UE 50% : 1.750.010 euros.
Montant facturé pour Européenne : 4.500 euros.

Université de Strasbourg

- **Programme Erasmus+, Key action 2, appel "Universités européennes"** : Projet « Epicur » avec 7 autres universités européennes (NL, GR, DE, FR, PL, AT).
Accompagnement de l'Unistra, *Lead partner*, dans la conception du projet, la rédaction, et la soumission.
En partenariat avec le cabinet Projisphere.
Novembre 2018 à février 2019, projet **accepté**.
Montant facturé pour Européenne : 12.000 euros.
- **Programme Horizon 2020, SWAFS "Science with and for society"** : projet "Epicur Research" sur le volet recherche de l'alliance Epicur, porté par le KIT (Allemagne).
Février à Juin 2020, projet **accepté**.
Accompagnement de la contribution de l'Unistra à la définition et à la rédaction du projet, en tant que salariée de l'Unistra.
- **Programme Erasmus+, Key action 2, appel à projets dédié au Covid-19**, projet d'échanges sur les pratiques en matière d'accompagnement pédagogique, technologique et juridique des stages à distance, entre 3 universités membres de l'Alliance Epicur (DE, FR, PL).
Accompagnement de l'Unistra, *Lead partner*, dans la conception du projet, la rédaction, et la soumission.
Depuis septembre 2020, dépôt prévu le 29 octobre 2020.
Montant prévu pour Européenne : 6.000 euros.

Ville de Ottmarsheim

Programme **INTERREG Rhin Supérieur**, projet « Octophonie » : coopération entre communes françaises, allemandes et suisses pour développer un festival transfrontalier sur les arts vivants, les arts visuels, la gastronomie et le chant choral.

Accompagnement à la conception, la rédaction et la soumission du dossier.

Juin-septembre 2019.

Projet non retenu par le Comité de programmation dans le cadre de l'appel à projets.

Montant facturé pour Européenne : 1.800 euros.

Landkreis Germersheim

Programme **INTERREG Rhin Supérieur**, projet « Smart factory » : coopération entre établissements professionnels français et allemands pour développer la formation aux technologies de l'Usine du futur / Industrie 4.0.

Accompagnement à la conception, la rédaction et la soumission du dossier.

Avril-septembre 2019. Projet **accepté**.

Montant facturé pour Européenne : 7.400 euros.

Landtag Baden-Württemberg

Programme **INTERREG Rhin Supérieur** : projet de création du Secrétariat permanent du Conseil Rhénan (instance de coopération transfrontalière des parlements régionaux du Rhin Supérieur).

Accompagnement à la conception, la rédaction et la soumission du dossier.

En partenariat avec SynappCity.

Janvier à mai 2019, projet **accepté**.

Mission en portage salarial.

ARIA Alsace (association régionale des industries alimentaires)

- Programme « **INTERREG Europe** », projet « STRING » (échanges d'expériences européennes sur les *food clusters* et plus globalement sur l'innovation dans l'industrie alimentaire)

Accompagnement à la conception, la rédaction et la soumission du dossier.

L'ARIA Alsace est le seul partenaire français, le projet rassemble 11 partenaires de 7 pays européens.

Janvier à octobre 2016, projet **accepté**.

Montant facturé pour Européenne : 2.100 euros.

- Programme **FEDER Alsace**, projet « ARIA Lab Expérimentation » : aménagement de locaux pour la création d'un « Food Lab » (espace de test pour des nouveaux produits agro-alimentaires mis à disposition des entreprises membres).

Accompagnement à la conception, la rédaction et la soumission du projet.

Juillet à octobre 2018, projet **accepté**.

Montant facturé pour Européenne : 3.000 euros.

GECT « Eurodistrict Strasbourg-Ortenau »

Programme **INTERREG Rhin Supérieur**, projet de dynamisation et d'accompagnement des acteurs de la société civile dans les échanges transfrontaliers (fonds micro-projets).

Accompagnement à la finalisation du dossier (rédaction commencée par le porteur de projet) et au dépôt auprès du Secrétariat conjoint (cofinancement accordé au 1^{er} semestre 2017).

ED porteur du projet, 3 autres partenaires français, allemands et suisses.

Octobre à décembre 2016, projet **accepté**.

Mission en portage salarial.

Communauté de communes du Pays de Wissembourg

Programme **INTERREG Rhin Supérieur**, projet de développement touristique transfrontalier

Définition des actions, rédaction du pré-formulaire et dépôt auprès du Secrétariat conjoint.

Novembre 2016 à avril 2017, projet arrêté par le porteur avant dépôt du dossier complet.

Mission en portage salarial.

Région Alsace

- Programme « Comenius Regio » (aujourd'hui **Erasmus+**), deux projets, 2009 et 2010.
- Programme transfrontalier **INTERREG Rhin Supérieur 2014-2020** : projets de recherche, ou de mise en réseau des acteurs de la recherche-innovation ou de l'enseignement supérieur (Offensive Sciences, Pilier Sciences du Rhin supérieur, Campus européen, TriRhenaTech, ...), 2015.
- Programme **INTERREG Espace Alpin** : projet de mise en réseau des S3 régionales, 2015.

Missions en tant que salariée.

Gestion de projets avec cofinancement de l'UE

SNCF Réseau

Programme « **Connecting Europe Facility** », projet de modernisation de la gare de Mulhouse.
Accompagnement à la négociation de la convention de financement (*Grant agreement*) avec l'INEA.
En partenariat avec le cabinet Symbios Funding and Consulting GmbH (Allemagne).
Septembre 2020.
Montant total prévu pour Européenne : 2.000 euros.

CDT94 (Val-de-Marne Tourisme et Loisirs)

Projet « STAR Cities » dans le cadre du programme **INTERREG Europe** : échanges de pratiques et projets pilotes en matière de tourisme durable sur les bords de rivières en zone urbaine.
Gestion financière du partenariat (le CDT94 est porteur du projet). 6 pays, 7 partenaires.
En partenariat avec le cabinet Projisphere.
Septembre 2018 à juin 2023.
Montant total prévu pour Européenne : env. 16.200 euros (selon actualisation annuelle).

Université de Strasbourg

- Programme **Erasmus+**, Key action 2, projet « Epicur / European University » avec 7 autres universités européennes (NL, GR, DE, FR, PL, AT).
Accompagnement de l'Unistra, *Lead partner*, dans la mise en œuvre du projet.
Juillet 2019 à juillet 2020 (environ 2 jours par semaine).
Mission en tant que salariée.
- Programme **PIA** (investissements d'avenir), projet « Entrepreneurship beyond borders » : échanges de pratiques et promotion de l'entreprenariat dans un contexte transfrontalier.
Gestion du projet sur le plan administratif et financier ; suivi des indicateurs de réalisation, rédaction des rapports d'activité ; animation du partenariat.
L'Unistra est porteur du projet, une dizaine de partenaires alsaciens.
Juin 2016 à juin 2017 (environ 2 jours par semaine).
Mission en tant que salariée.

ARIA Alsace

Projet « STRING » dans le cadre du programme **INTERREG Europe** (cf. supra) : échanges de pratiques et projets pilotes en matière d'innovation agro-alimentaire. 7 pays, 11 partenaires.
Analyse de la situation alsacienne en la matière et recommandations d'actions ; organisation des visites d'études dans les pays partenaires et de l'accueil des visites en Alsace ; animation du partenariat local et communication notamment envers les instances concernées (Stakeholders) ; recherche de financements UE complémentaires ; gestion administrative et financière pour le partenaire ARIA Alsace.

En partenariat avec le cabinet Projisphere.
De janvier 2017 à juin 2019.
Montant total facturé pour Européenne : 10.717,80 euros.

Région Alsace

- Programme « Jeunesse en action » et programme « Leonardo » (aujourd'hui « **Erasmus+** »), 2009-2010.
- Projet « INCOMERA » et projet « EuroTransBio », programme « **Horizon 2020** », 2015.

Missions en tant que salariée.

Evaluation de projets avec cofinancement de l'UE

Université de Strasbourg

Projet « Epicur » : réalisation de l'analyse AFOM.
Septembre 2020.
Mission en tant que salariée.

Evaluations de programmes avec cofinancement de l'UE

Région Nouvelle-Aquitaine

Membre du groupement sélectionné pour l'accord-cadre (2020-2023) relatif à l'évaluation des FESI.
En attente des marchés subséquents (accord-cadre notifié été 2020).

Région Auvergne-Rhône-Alpes

Evaluation de l'impact du programme **FEDER** Auvergne 2014-2020 et du programme FEDER Rhône-Alpes 2014-2020 sur les **territoires urbains**.

En partenariat avec l'ADIT, IGT.ITG, et ADT Consult.

En cours depuis Septembre 2019.

Montant facturé pour Européenne : 8.550 euros.

Région Centre Val-de-Loire

Evaluation de mise en œuvre et thématiques transverses des programmes opérationnels **FEDER/FSE** Centre-Val de Loire, interrégional FEDER bassin de la Loire et de développement rural **FEADER** Centre-Val de Loire 2014-2020.

En partenariat avec Strasbourg Conseil, l'ADIT, IGT.ITG, SynappCity.

Mars 2019 – Janvier 2020.

Montant facturé pour Européenne : 7.200 euros.

Elaboration de programmes avec cofinancement de l'UE

INTERREG Rhin Supérieur, 2005 à 2008 (Région Alsace)

Rédaction du programme, négociations avec les Etats concernés (France, Allemagne, Suisse) et la Commission européenne, concertations des partenaires dans les 3 territoires, fusion des équipes (suite à la fusion des 2 programmes présents sur le territoire du Rhin Supérieur jusque-là : Centre-Sud et PAMINA), définition des guides de procédures, modèles de documents, flux de gestion, etc.

Missions en tant que salariée.

Programmes gérés par la Région Alsace (FEDER, FSE, FEADER), 2011 à 2014

Coordination générale de la démarche d'élaboration des programmes, en charge notamment de l'organisation de la concertation partenariale sur le territoire, et de la sélection et de l'accompagnement des évaluateurs externes (évaluations ex ante et environnementale).

Missions en tant que salariée.

Gestion de programmes avec cofinancement de l'UE

INTERREG Rhin Supérieur Centre-Sud, 2001 à 2008 (Région Alsace)

D'abord membre du Secrétariat conjoint (instructeur et contrôleur) puis de l'Autorité de gestion et enfin Chef du service (communication envers les porteurs de projets et les partenaires du programme, animation du territoire, évaluations internes et externes, pilotage du programme, relations avec l'Autorité de paiement, mise en place du contrôle de second niveau, audits CICC et Commission, ...).

Missions en tant que salariée.

Contrôles et audits de projets

ANCT (ex CGET), 2019

Audit indépendant sur une question juridique et comptable soulevée à l'issue d'un contrôle interne sur un dossier de demande d'aide relevant du programme Europact (vérification de l'existence possible d'un double financement).

Montant facturé pour Européenne : 2.730 euros.

Formations : conception et animation des sessions sur les financements de l'UE

Euro-Formations

Partenariat avec l'ADIT pour concevoir et mettre en œuvre un service de formation continue sur les financements de l'UE en France (fonds structurels, gestion de projet, fraude, montage de projets, ...).
En cours de développement.

CNFPT : cycle de formation portant sur la Commande publique dans les FESI :

Conception de la formation (dont le contenu), recherche des intervenants, organisation des sessions, évaluations des formations et du cycle global, gestion administrative et financière du projet (cycle cofinancé par les fonds européens dans le cadre du programme national d'assistance technique **Europ'Act**).

Au total : **60 sessions** de 2 jours, France entière (y compris DOM), **1.100 personnes formées**.

Mai 2017 à octobre 2018 (4 jours / semaine).

Mission en tant que salariée.

CNFPT : conception et animation de séminaires, tables-rondes, etc. depuis 2013

Missions en tant que vacataire.

- Salon des métiers de l'Europe : 1^e édition, novembre 2013 ; 2^e édition, novembre 2016, au Palais des Congrès de Strasbourg : témoignages de 20 professionnels sur leur métier, leur parcours, etc. au cours de 6 tables rondes thématiques : conception, organisation, communication, et animation de l'évènement. 200 visiteurs environ.
- L'impact de la réforme territoriale (fusion des régions) sur les programmes européens FESI français (2 jours en juin 2016 « Journées des fonds européens » JFE organisées en partenariat par l'INET et l'ENA).
- « Les fonds européens : un outil de cohésion sociale et territoriale et d'harmonisation de gestion des fonds publics et de lutte contre la fraude ? » (dans le cadre des « Rendez-vous européens de Strasbourg » RVES organisé par le PEAP Pôle européen d'administration publique, novembre 2016).
- « Les FESI, outil de développement territorial pour les agglomérations et métropoles de la Région AURA » (DR Lyon, octobre 2017).
- « Les financements de l'UE pour les villes » (DR Lyon, avril 2018).
- Conception et animation du programme de formation spécifique pour le Département de Mayotte, qui souhaitait devenir Autorité de gestion des FESI sur la période 2021-2027 (DR Mayotte, 2019, 9 jours sur 2 semaines).

CNFPT : conception et animation de formations continues, depuis 2012

Missions en tant que vacataire.

- Enjeux de la construction européenne dans les collectivités françaises, éléments de réflexion pour les cadres territoriaux (dans le cadre de la formation initiale des ingénieurs en chef)
- Les principales politiques européennes et leurs financements pour les territoires
- Contexte général de la mise en œuvre des FESI en France
- Les outils financiers européens en lien avec la Banque européenne d'investissement
- Les programmes européens 2021-2027
- Dossier européen : de l'instruction au bilan

- Cartographie des risques et mise en place du contrôle interne dans les organismes gestionnaires de FESI
- Lutte contre la fraude et contrôle interne
- La certification des FESI : focus sur INTERREG
- La certification des programmes FEDER-FSE régionaux
- Les stratégies d'évitement du dégagement d'office
- La communication sur les programmes européens dans les territoires
- Animation du territoire et accompagnement des porteurs de projet européens

Dont intra pour des Régions françaises :

- Sensibilisation au contrôle interne (Région Bretagne, 2016)
- Les fonds européens et leur environnement institutionnel (Région Grand Est, 2017)
- Lutte contre la fraude :
 - o Région Auvergne-Rhône-Alpes, novembre 2016 puis novembre 2019
 - o Région Hauts-de-France, prévue en novembre 2020

Interventions pour l'Université de Strasbourg en formation initiale, depuis 2017

Missions en tant que vacataire.

- Master Europe, Sciences Po Strasbourg :
 - o 2017-2018 : **Les programmes de financement de l'UE (12h) & Monter et gérer un projet cofinancé par l'UE (12h)**
 - o 2018-2019 et 2019-2020 : **Les programmes de financement de l'UE (18h)**
 - o 2020-2021 : **Les programmes de financement de l'UE, apports théoriques et cas pratiques (28h)**
- Master Projets de coopération de l'UE, ITIRI (Institut de traducteurs interprètes et relations internationales) : 12h sur les **programmes de financement de l'UE** (cadre général, programmes sectoriels, fonds structurels dont INTERREG, préparation des programmes 2021-2027)

Interventions pour l'IEP de Strasbourg en formation continue, 2017-2018

Missions en tant que vacataire.

- **Conception** du programme « Europe » de la FC de l'IEP Strasbourg (5 modules à ce jour).
- Formation animée : « Monter et gérer un projet transfrontalier INTERREG » (2 jours, juin 2017).
- Formation conçue et animée en distanciel : l'Europe bancaire (module équivalent à 12 heures présentiels) en 2018.

Interventions pour LEADER France : animation de séminaires ou ateliers

(association de représentation des GAL, groupes d'action locale, en charge de la mise en œuvre du volet LEADER du programme FEADER français) :

- Atelier « Instruction réglementaire LEADER » (1 jour, juin 2017)
Montant facturé pour Européenne : 800 euros.
- Séminaire « Management de projets, management de programme » (1 jour, mars 2018)
Montant facturé pour Européenne : 800 euros.
- Séminaire « La coopération LEADER » (1 jour, avril 2019)
Mission en portage salarial.

Interventions pour d'autres acteurs entre 2004 et 2017

Missions en tant que personnel temporaire.

- WelcomEurope (en 2003) et ViaRegio devenu Absiskey (1 session par an entre 2004 et 2015) : Monter et gérer un projet **INTERREG** (2 jours).
- Ytes : Montage de projets européens, niveau 2 – **Horizon 2020** et **INTERREG NWE** (2 jours, juin 2016).
- IPAG Strasbourg : **Les aides européennes pour les territoires ruraux** (0,5 jour, mai 2017) (formation pour les élus locaux).

Conception de documents dans un contexte européen ou transfrontalier

ARIA Alsace

Synthèse de la réglementation applicable aux IAA (industries agro-alimentaires) en matière d'encadrement national et communautaire des **aides d'Etat** (aides publiques aux acteurs économiques).

Mai 2017.

Eurodistrict Strasbourg-Ortenau

- Rédaction des documents (marché public) pour la sélection du prestataire pour le « Bus Eurodistrict » (nouvelle ligne régulière entre Erstein, FR et Lahr, DE).
Octobre 2016 à mars 2017.
- Rédaction des documents (concours artistique) pour la réalisation d'une signalétique spécifique pour l'ouverture de la nouvelle ligne transfrontalière de tram entre Strasbourg, FR et Kehl, DE.
Octobre 2016 à mars 2017.
- Révision de la convention constitutive et des statuts (pour les adapter aux nouveaux textes réglementaires européens), création du Règlement intérieur du GECT et du guide des procédures internes pour l'administration de l'ED.
Juin 2017 à janvier 2018.
